校長專訪

黃錦耀化危爲機 「五邑」躍動騰飛

特首母校積極革新 栽每個孩子成才

「人人智可成才。」

「特首母校」五邑工商總會學校的黃錦耀校長表示，當初就是憑着這個信念，投身教育事業。踏入教育界37年，當中有27年他擔任校長，帶領教師一同爲孩子的未來而努力。

黃校長在剛調任五邑工商總會學校期間，曾面臨殺校危機，最終他與其團隊致力改革，渡過難關，更化危爲機。現時學校提供多元化的價值觀課程及多達60種課外活動，讓基層學生亦能盡展所長，成爲「明道律己」五育均衡發展的人才。

教育佳記者
張凱晴（文）
蔡文豪（圖）

◀特首李家超是五邑工商總會學校的校友。圖爲李家超在2018年到訪母校爲鑽禧校慶主禮。

▲黃錦耀校長認爲，只要學校有適當的教育，每個學生都可以透過學習去增強不同知識和進步。

▶同學們參與新興的體育項目花式劍球，非常投入地練習。

▶黃錦耀帶領下學校行先一步，令「五邑」成爲去年首間恢復面授課的小學。

在五邑工商總會學校21年的校長生涯中，黃錦耀遇過不少深刻經歷。2002年時遇上收生不足危機，他當時臨危受命，由同辦學團體的學校轉至該校。他形容，最初到任並向教育局分部了解情況時，記得職員跟他說，由於當時深水埗區的學生人口下降，如果收生不足的情況持續，五邑工商總會學校會很可能關閉。不過，他並沒有就此而被擊到，反而將壓力轉化爲動力，決心爲學校進行大改革，與時並進，以變求生。

殺校邊緣 以變求生

黃錦耀校長一直致力發展孩子多方面潛能，當時從四方面改革學校，首先，爲了孩子可參加多元化活動，他找了很多外聘老師與校內的老師一同負責不同的課外活動，讓孩子有機會參加感興趣的項目；其次，他當時已先知先覺，由一年級開始推行「普教中」，他認爲普通話教育對學生未來往內地就業和交流至關重要，老師花了兩個月的適應期，就成功帶領學生進行相關課程；第三，他帶領學校加入小班教學試驗計劃的一員，成爲當時全港37間參加此計劃學校的其中一間。第四，着重與家長關係，推行開放校園政策，讓家長可以一同與學生聆聽參與早會，同時亦會與家長茶敘交流，加強家校關係。

種種與時間競賽的改革，最終在黃錦耀校長的帶領下，教師、學生、家長、校友同心協力提升口碑，令五邑工商總會學校逃過殺校厄運，而他亦獲得海華服務基金第三屆海華師鐸獎。這次獲獎經驗很有意義，他形容：「這是他教育生涯最令他印象深刻的事。」

燃點鬥志 同心同德

對於如何令教師一同齊心去改革，黃錦耀校長表示，就是要燃點着各老師心中的一團火。他相信，任何人都有自己的亮點。而校長亦要將心中所持的理念和構思清楚表達出來，說清利弊和執行計劃時提供的支援，才可以令老師投入改革；他更以去年2月就開始回復面授課爲例子。

黃校長說，當時要達至全校老師教職員都進行核酸測試，在當時檢驗未普及的時候難度不低，大家對檢驗相對保守。而他爲了令學生可以回復面授課，以校方的能量爲老師們提供及處理核酸檢測包的支援，最終成功成爲全港第一間恢復面授的小學。黃校長相信：「每個老師心中都有一團火，只要校長可點燃這團火，老師就可以發光發熱。」

黃錦耀校長相信，每個學生都是獨立的個體，每個個體有特別的天賦和優點，只要學校有適當的教育，學生可以透過學習，增強不同知識並可以進步，即「每一個學生都係可以教的」。

學校近年大力推動多元智能和全人教育，黃校長介紹，現時共有最少58項不同課外活動，包括拉丁舞、唱歌、朗誦和新興項目花式劍球供同學選擇。

衝破疫境 盡展才能

黃錦耀校長說，由興趣發展至學生專長，由參與演變而獲得成就。疫情下學生獲獎的勢頭不減，去年奪得500多個獎項，比疫情前升了六成。近年同學參加才華招展獎項，亦連續三年多於一人獲獎，這獎項的認受性在業甚高。他更表示，學校會每個月舉行頒獎日去鼓勵同學發揮才能。

全人發展，只有「優秀」並不完整。五邑工商總會學校同時關注學生的五育發展，尤以德爲先，黃錦耀校長說，教育目的是「立德樹人」，學校早於十多年前已進行正向教育。校長喜歡以日常生活上接觸到的例子去傳達生命和正向價值觀。校內有一家在太陽傘下築巢的白頭翁，黃校長以此親自編寫教案：太陽傘下的生命教育，最終獲選爲「生命教育傑出教案」表揚計劃2003/04年度小學組傑出教案。

在國情教育方面，學校亦推行大量與祖國有關的教學計劃，如五邑的尋根之旅、升旗式、中華文化日、老師培訓方面等。

▲學校在今年暑假改建電腦室成創新科技室，提升學生學習創科的環境。

特首勤奮事跡 勉勵學生發奮

▲五邑工商總會學校定期與家長見面，加強家校之間的交流。

黃錦耀校長說，曾收到一封電郵，當事人表示「五邑」的孩子會讓座，而且甚有禮貌，他獲讓座後特意發電郵向校方感謝。

一封致謝電郵體現出該校的溫情，而五邑工商總會學校一衆校友亦十分「長情」。黃校長表示，他自2006年開始籌組校友會，目前已有1600位校友，包括特首李家超，和很多不同界別的人才。他表示，有校友會捐獎學金給學弟妹，亦曾有熱心校友送月餅給年輕學弟妹，更有人幫忙進行模擬升學面試。

特首李家超今年7月在社交媒體透露，當年在五邑工商總會學校師長們諄諄善誘的教導下，令他明辨是非，修養人格，至今仍然銘記在心。對此，黃校長表示，他亦時常用特首在校時勤奮的事跡，去鼓勵學生，而他與家長茶敘中，有家長表示兒子在聽了特首學生時代的努力，亦有所悟，希望將來成爲五邑工商總會學校的第二個特首，會勤力讀書達成目標。

關愛校風 凝聚歸屬感

爲何校友如斯長情，黃錦耀校長說：「我認爲是歸屬感」。學生在校內與老師和同學相處很眞誠，創造了關懷、關愛的校園氛圍。他更表示，學校已連續17年取得關愛校園的獎項。

校友會主席曾於周會分享，有一位同學的家遭遇火災，該同學即時拿走書包和手冊離家暫避。問及其原因時，他理所當然地回答：「因爲要返學。」這就是當年的學生對學校的感覺。也許，這亦是當年特首李家超所感受到的校園氛圍。

黃錦耀校長說：「直到現在，我們的學生都依然好愛學校，眞的很感恩。」

◀▲學校開設多元化的課外活動，包括拉丁舞、朗誦班等，讓學生發揮才能。